



Management
Consulting
Institute



Temasek
Management
Services



Supported by



Chương trình CEO quốc tế Việt Nam – Singapore

The Vietnam–Singapore International CEO Programme

VSCEO

*“Thúc đẩy xuất sắc
trong kinh doanh và
hợp tác giữa
Việt Nam, Singapore
và khu vực”*



01. TỔNG QUAN

- **Chương trình CEO Quốc tế Việt Nam – Singapore**, The Vietnam–Singapore International CEO Programme (**VSCEO**) được phát triển bởi Viện Quản lý & Tư vấn VIETSTAR (VIETSTAR) - Nhà sáng lập Diễn đàn Quản trị Cấp cao Việt Nam Singapore (VSBF), Liên đoàn Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI) và Viện Lãnh đạo Nhân lực (HCLI) – Đơn vị thành viên thuộc Temasek Singapore, được hỗ trợ bởi Ban Kinh Tế Phát triển Singapore (EDB) và Bộ Nhân lực Singapore.
- **VSCEO** là chương trình trọng điểm thuộc “**Chương trình CEO Việt Nam – Kỷ nguyên mới**” giai đoạn 2026–2030, do Liên đoàn Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI) chủ trì, góp phần trực tiếp thực hiện Quyết định số 525/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ, qua đó nâng cao năng lực lãnh đạo theo các chuẩn mực toàn cầu.
- **VSCEO** hướng đến việc phát triển tư duy chiến lược và năng lực kinh doanh đẳng cấp thế giới cho các CEO và Lãnh đạo của Việt Nam, tạo tiền đề cho việc xây dựng các mối hợp tác kinh doanh thịnh vượng trong khu vực ASEAN và châu Á - Thái Bình Dương.
- **VSCEO tập trung vào 3 lĩnh vực cốt lõi:** Tăng trưởng bền vững, Đổi mới sáng tạo và Kiến tạo mô hình kinh doanh, hợp tác mới giữa doanh nghiệp Việt Nam và Singapore.



02. VSCEO | THÚC ĐẨY TĂNG TRƯỞNG TRONG 5 NGÀNH TRỌNG YẾU

- **VSCEO** trao quyền cho Lãnh đạo và CEO nhằm thúc đẩy hoạt động triển khai nguồn vốn mang lại tác động lớn trong 5 lĩnh vực trọng yếu: **Năng lượng, Chuỗi cung ứng, Công nghệ số, Dịch vụ Tài chính, Giao thông & Phát triển Đô thị.**
- **Vượt xa khuôn khổ đào tạo lãnh đạo truyền thống**, chương trình trang bị cho Lãnh đạo và CEO tư duy chiến lược để điều phối nguồn vốn từ cả khu vực công và tư nhân—from Việt Nam và Singapore.
- **VSCEO** tập trung cho các ngành công nghiệp đang định hình tương lai kinh tế chung của cả hai quốc gia.

Năng lượng – Phát triển ngành Dầu khí, Lọc hóa dầu và Năng lượng tái tạo của Việt Nam

Khu vực Tư nhân & Cơ sở hạ tầng – Động lực Cốt lõi của Tăng trưởng

Công nghệ số & Công nghệ - Bán dẫn, AI và Thương mại điện tử

Giao thông & Kết nối ASEAN

Sản xuất & Hội nhập ASEAN

“VSCEO là chiến lược nền tảng, cung cấp các khung tư duy chiến lược, tiêu chuẩn quốc tế và các mối quan hệ hợp tác dựa trên sự tin cậy cần thiết để hiện thực hóa tầm nhìn phát triển của Việt Nam giai đoạn 2026–2030, đồng thời củng cố vai trò của Singapore là đối tác chiến lược hàng đầu của Việt Nam trong ASEAN”

02. VSCEO| THÚC ĐẨY TĂNG TRƯỞNG TRONG 5 NGÀNH TRỌNG YẾU

Năng lượng – Phát triển ngành Dầu khí, Lọc hóa dầu và Năng lượng tái tạo của Việt Nam

Đóng góp từ Chương trình VSCEO:

- Dù thiếu hụt tài nguyên thiên nhiên, Singapore đã biến **đảo Jurong thành một trung tâm lọc hóa dầu và hóa chất hàng đầu thế giới** nhờ sự xuất sắc trong vận hành và quản lý.
- Thông qua VSCEO, các nhà lãnh đạo **ngành năng lượng Việt Nam có cơ hội nghiên cứu các mô hình của Singapore** về an toàn công nghiệp, tối ưu hóa chuỗi cung ứng và quản lý quá trình chuyển đổi (cân bằng giữa nhiên liệu hóa thạch và năng lượng tái tạo). Việc chuyển giao kiến thức này đóng vai trò then chốt trong việc thúc đẩy sự phát triển hiệu quả của ngành năng lượng Việt Nam.

Khu vực Tư nhân & Cơ sở hạ tầng – Động lực Cốt lõi của Tăng trưởng

Đóng góp từ Chương trình VSCEO:

- Singapore là trung tâm tài chính hàng đầu châu Á. **VSCEO** trang bị cho các nhà Lãnh đạo và CEO Việt Nam năng lực chuyên sâu về tài chính dự án, phân bổ rủi ro và tuân thủ các chuẩn mực quốc tế.
- Thông qua việc học hỏi các mô hình và phương pháp quản trị vốn của Singapore, Lãnh đạo & CEO Việt Nam có thể nâng cao khả năng thu hút, tiếp nhận và tối ưu hóa nguồn vốn đầu tư nước ngoài, qua đó thúc đẩy phát triển hạ tầng và mở rộng động lực tăng trưởng của khu vực kinh tế tư nhân.

Công nghệ số & Công nghệ - Bán dẫn, AI và Thương mại điện tử

Đóng góp từ Chương trình VSCEO:

- Singapore là trung tâm khu vực của nhiều tập đoàn công nghệ toàn cầu, đồng thời dẫn đầu về quản trị số và bảo vệ quyền sở hữu trí tuệ (IP).
- Thông qua VSCEO, các CEO Việt Nam có thể học hỏi và áp dụng các mô hình của Singapore về chuyển đổi số, quản trị đổi mới sáng tạo và thương mại điện tử xuyên biên giới. Việc chia sẻ và tiếp thu những kinh nghiệm này sẽ thúc đẩy quá trình hội nhập của Việt Nam vào chuỗi giá trị toàn cầu về bán dẫn và AI.

Giao thông & Kết nối ASEAN

Đóng góp từ Chương trình VSCEO:

- Singapore sở hữu một trong những mạng lưới logistics hàng hải và hàng không hiệu quả hàng đầu thế giới.
- Thông qua việc tích hợp các chiến lược logistics, quản lý cảng và quản trị chuỗi cung ứng của Singapore vào chương trình đào tạo, VSCEO góp phần bảo đảm rằng hạ tầng mới của Việt Nam được vận hành bằng một “hệ điều hành” đạt chuẩn quốc tế — qua đó biến hệ thống đường sá trong nước thành những hành lang thương mại xuyên quốc gia hiệu quả và có giá trị cao, kết nối Việt Nam với mạng lưới thương mại ASEAN.

Sản xuất & Hội nhập ASEAN

Đóng góp từ Chương trình VSCEO:

- Thông qua việc kết nối các nhà lãnh đạo doanh nghiệp hàng đầu Việt Nam với các chuyên gia và nhà đầu tư Singapore, VSCEO góp phần xây dựng một ngôn ngữ chung về năng lực lãnh đạo.
- Sự thấu hiểu và đồng thuận này giúp giảm đáng kể những rào cản trong hợp tác kinh doanh, đồng thời hình thành một mạng lưới lãnh đạo tinh hoa xuyên biên giới, qua đó thúc đẩy các chính sách mang tính cộng hưởng và các cơ hội liên doanh, hợp tác đầu tư.

03. LỢI ÍCH TỔNG THỂ



Học tập từ Thực tiễn:

Tham gia Chương trình. Lãnh đạo & CEO Việt Nam không chỉ học hỏi, mở rộng mạng lưới kết nối mà còn cùng nhau trao đổi, phản biện, qua đó tích lũy những góc nhìn sâu sắc từ thực tiễn kinh doanh.



Thúc đẩy đầu tư:

Dưới sự hỗ trợ của Temasek, Cơ quan Phát triển Kinh tế Singapore (EDB) và Bộ Nhân lực Singapore (MOM), chương trình quy tụ các CEO Việt Nam cùng các Lãnh đạo Ngành, các Chiến lược gia kinh doanh quốc tế, các Nhà đổi mới và các Cố vấn Chính phủ ASEAN và cộng đồng CEO Singapore nhằm thúc đẩy và hỗ trợ phát triển hệ sinh thái doanh nghiệp Việt Nam và Singapore.



Kết nối xuyên biên giới:

Tập hợp các lãnh đạo doanh nghiệp Việt Nam và Singapore tại Diễn đàn quản trị cấp cao Việt Nam - Singapore (VSBF) — một nền tảng uy tín thường niên quy tụ các thành viên Hội đồng quản trị, lãnh đạo C-suite và các chuyên gia tư tưởng hàng đầu từ Việt Nam, Singapore và trên toàn cầu. Diễn đàn đóng vai trò là nền tảng chia sẻ kiến thức, trao đổi các mô hình thực tiễn tốt nhất và thảo luận về những vấn đề then chốt trong quản trị doanh nghiệp và phát triển bền vững; qua đó thúc đẩy các sáng kiến hợp tác song phương.

4. PHƯƠNG THỨC ĐÀO TẠO



PHẦN 1: VIỆT NAM

4 BUỔI ĐÀO TẠO HYBRID ONLINE & OFFLINE



PHẦN 2: SINGAPORE

1 TUẦN TẠI CAMPUS VIỆN LÃNH ĐẠO NHÂN LỰC HCLI,
TEMASEK & CHIA SẺ KINH NGHIỆM TẠI CÁC DOANH
NGHIỆP HÀNG ĐẦU SINGAPORE



PHẦN 3: BẾ GIẢNG & VINH DANH CEO XUẤT SẮC TẠI DIỄN ĐÀN QUẢN TRỊ CẤP CAO VIỆT NAM – SINGAPORE (VSBF)

VINH DANH CEO CÓ DỰ ÁN CEO CUỐI KHÓA XUẤT
SẮC TỪ HỘI ĐỒNG CHUYÊN GIA
NETWORKING CÙNG CỘNG ĐỒNG CEO SINGAPORE



PHẦN 1 | NỘI DUNG ĐÀO TẠO TẠI VIỆT NAM

Module 1: Quản trị Doanh nghiệp theo Chuẩn mực OECD

- **Khung Quản trị OECD:** Áp dụng các nguyên tắc quản trị toàn cầu tập trung vào tính minh bạch, trách nhiệm giải trình của Hội đồng Quản trị/CEO.
- **Quản trị Doanh nghiệp theo thông lệ Singapore:** Nắm vững nền tảng của phát triển bền vững.
- **Những thách thức lớn trong Quản trị Doanh nghiệp hiệu quả:** Kinh nghiệm từ các Tập đoàn Singapore.

Module 2: Tư duy CEO: Lãnh đạo Chiến lược trong Kỷ nguyên Biến động

- **Quản trị Sự gián đoạn:** Tư duy hệ thống, ra quyết định dành cho lãnh đạo/CEO khi đối mặt với các cú sốc về chuỗi cung ứng, thay đổi chính sách vĩ mô hoặc biến động thị trường.
- **Lãnh đạo và Khoa học tổ chức:** Phát huy toàn bộ giá trị tiềm năng của doanh nghiệp.
- **Nghệ thuật đàm phán:** Năng lực đối thoại, đàm phán, kiến tạo hợp tác cùng các đối tác quốc tế, đa văn hóa.

Module 3: Dẫn dắt Chuyển đổi số & Chiến lược AI

- **Phát triển Khung Năng lực AI dành cho C-Suite:** Cấu trúc tư duy toàn diện về Chiến lược AI (AI Strategy), Lãnh đạo AI (AI Leadership) và Quản trị AI (AI Governance).
- **Lãnh đạo chuyển đổi:** Dẫn dắt tổ chức vượt qua các "Thách thức Thích ứng" khi ứng dụng AI/Số.

Module 4: Chiến lược tài chính cho việc ra quyết định của CEO

- **Chiến lược đầu tư:** Lựa chọn dự án, đánh giá rủi ro, thời gian hoàn vốn.
- **Chiến lược Phân bổ Vốn:** Đánh giá hiệu quả dòng tiền, cân đối giữa lợi nhuận ngắn hạn và tái đầu tư dài hạn. Phương pháp huy động vốn.
- **Quản trị Rủi ro Tài chính:** Xây dựng hàng rào bảo vệ trước biến động tỷ giá, lãi suất, lạm phát, biến động thị trường.

PHẦN 2 | NỘI DUNG ĐÀO TẠO TẠI SINGAPORE

Module 1: Tăng trưởng Xanh, ESG & Chuyển đổi Doanh nghiệp Bền vững

- **Chuyển hóa ESG thành chiến lược kinh doanh:** Tích hợp ESG vào các mục tiêu, sáng kiến kinh doanh, lộ trình thực hiện.
- **Lãnh đạo bền vững:** Tích hợp tính bền vững vào lãnh đạo, dẫn dắt tổ chức hướng đến mục tiêu phát triển bền vững.
- **Lồng ghép ESG** vào chiến lược, hoạt động vận hành, kiến tạo giá trị dài hạn. Áp dụng các thông lệ tốt nhất từ Singapore.

Module 3: Đổi mới, Mô hình Kinh doanh Mới & Tăng trưởng Tương lai

- **Không gian tăng trưởng mới:** Chuyển dịch từ tuân thủ ESG sang tạo doanh thu bằng khám phá nhu cầu tiềm ẩn và tận dụng các xu hướng kinh tế xanh mới nổi
- **Đánh giá mô hình kinh doanh:** Phân tích cấu trúc mô hình kinh doanh hiện tại để xác định các điểm nghẽn tăng trưởng và những khoảng trống trước các thay đổi của thị trường hoặc công nghệ.
- **Thử nghiệm và giảm thiểu rủi ro:** Thiết kế các thử nghiệm thực địa để kiểm chứng các giả định giá trị và năng lực cốt lõi, đồng thời thiết lập khung "thất bại nhanh - học hỏi nhanh hơn" trước khi mở rộng quy mô

Module 2: Thực thi Chiến lược & Thiết kế Doanh nghiệp Chiến lược

- **Thu hẹp khoảng cách giữa hoạch định chiến lược và triển khai thực tế:** Xác định những rào cản trong quá trình thực thi, phát triển kỹ năng tư duy phản biện, hoàn thiện kế hoạch triển khai.
- **Kiểm tra sức chịu đựng của chiến lược (Strategy Execution Stress Test):** Một khung phương pháp giúp đánh giá và tinh chỉnh kế hoạch chiến lược thành một lộ trình có tính khả thi cao.
- **Thiết kế Doanh nghiệp - Nền tảng cho Thực thi:** Xây dựng mô hình vận hành lấy con người làm trung tâm, giúp đồng bộ hóa chiến lược, cơ cấu tổ chức, dữ liệu và công nghệ thành một cấu trúc thực thi hiệu quả.

Module 4: Quản trị Nguồn lực Chiến lược & Xây dựng Tổ chức Hiệu suất

- **Gắn kết chiến lược nguồn nhân lực:** Chuyển hóa các mục tiêu chuyển đổi chiến lược cấp cao thành kế hoạch nhân lực tích hợp, kiến tạo nhân tài và bản đồ năng lực, qua đó thúc đẩy các mô hình tăng trưởng mới.
- **Thiết kế hệ thống và kiến trúc hiệu suất:** Xây dựng các khung đánh giá hiện đại, KPI linh hoạt và hệ thống khen thưởng cân bằng giữa trách nhiệm cá nhân và kết quả hợp tác liên chức năng.

PHẦN 2 | NỘI DUNG ĐÀO TẠO TẠI SINGAPORE

KHẢO SÁT THỰC ĐỊA CÁC DOANH NGHIỆP HÀNG ĐẦU SINGAPORE
NHÀ NƯỚC - TƯ NHÂN - HỆ SINH THÁI ĐỔI MỚI

PUBLIC SECTOR & REGULATORY



PRIVATE SECTOR



ECOSYSTEMS & INNOVATION



VINH DANH CEO TẠI DIỄN ĐÀN QUẢN TRỊ CẤP CAO VIỆT NAM SINGAPORE (VSBF)

The VSCEO Award - Giải thưởng VSCEO – tại Diễn đàn Quản trị Cấp cao Việt Nam Singapore (VSBF) thường niên. VSCEO Award tôn vinh các cá nhân tiêu biểu, những người thấm nhuần tinh thần của Chương trình VSCEO và cho thấy tiềm năng to lớn trong việc tạo ra những tác động tích cực, ý nghĩa đối với tổ chức của mình cũng như cộng đồng rộng lớn hơn.

Các tiêu chí đánh giá cho Giải thưởng VSCEO dựa trên dự án cuối khóa (**CEO Capstone**) được thực hiện sau khi chương trình kết thúc. Dự án này bao gồm hai lộ trình được thiết kế riêng phù hợp với vai trò lãnh đạo và các ưu tiên kinh doanh của từng học viên, giúp chuyển hóa những trải nghiệm từ chương trình thành các cơ hội kinh doanh thực tiễn và hiệu quả. **VSBF là nền tảng then chốt cho hợp tác chiến lược giữa Việt Nam và Singapore.**

30+

TẬP ĐOÀN
TOÀN CẦU

70+

DIỄN GIẢ
QUỐC TẾ

700+

NHÀ LÃNH ĐẠO
CẤP CAO

100+

PHÓNG VIÊN
BÁO ĐÀI

NHÀ LÃNH ĐẠO ĐÓNG GÓP CHO VSBF VÀ VSCEO



ÔNG WONG KIM YIN

Tổng giám đốc, Sembcorp Industries Ltd. Phó Chủ tịch khu vực châu Á của Hội đồng Năng lượng Thế giới

Với hơn 30 năm kinh nghiệm lãnh đạo trong lĩnh vực năng lượng và quản lý đầu tư, ông đã dẫn dắt Sembcorp chuyển đổi danh mục đầu tư từ “nâu” sang “xanh”. Ông cũng tích cực đóng góp cho quá trình chuyển dịch năng lượng toàn cầu trên cương vị Phó Chủ tịch khu vực châu Á của Hội đồng Năng lượng Thế giới



ÔNG LIM BOON HENG

Cố vấn Cấp cao, Nguyên Chủ tịch Temasek Holdings; Cố vấn cấp cao VSBF

Ông là một trong những người ủng hộ tích cực và đóng góp quan trọng cho Diễn đàn Quản trị Cấp cao Việt Nam - Singapore (VSBF) ngay từ những ngày đầu tiên. Ông cố vấn chiến lược, góp phần định hình tầm nhìn của VSBF trong việc thúc đẩy hợp giữa cộng đồng Doanh nghiệp Việt Nam và Singapore.



ÔNG RAJPAL SINGH

Đại sứ Singapore tại Việt Nam

Đại sứ Rajpal Singh từng giữ chức Tổng Vụ trưởng Vụ ASEAN thuộc Bộ Ngoại giao Singapore và từng đảm nhiệm nhiều vị trí khác nhau tại Bộ Ngoại giao liên quan đến các vấn đề về Đông Nam Á. Đại sứ đã được trao tặng Huy chương Hành chính Công năm 2016 và Huy chương Kiên cường trước Covid-19 vào năm 2023



ÔNG HỒ SỸ HÙNG

Chủ tịch Liên đoàn Công nghiệp và Thương mại Việt Nam (VCCI) Nguyên Thứ trưởng Bộ Tài chính

Ông là người ủng hộ tích cực và có nhiều đóng góp quan trọng cho Diễn đàn Quản trị Cấp cao Việt Nam - Singapore (VSBF). Với chuyên môn sâu rộng về quản trị doanh nghiệp, cải cách Doanh nghiệp Nhà nước, những chia sẻ của ông đã góp phần đưa VSBF trở thành Diễn đàn tiên phong trong khu vực về đổi mới sáng tạo, phát triển bền vững và hợp tác song phương.

Giảng viên Cấp cao/ Diễn giả Chương trình VSCEO



Ms. Geraldine Chin
Nguyên Chủ tịch & Giám đốc Điều hành tại ExxonMobil Asia Pacific



Giáo sư Arnoud De Meyer
Nguyên hiệu trưởng Đại học Quản lý Singapore (SMU)



Ms. Euleen Goh
Chủ tịch Học viện Quản lý Singapore (SIM)



Mr. Haresh Khoobchandani
Phó Chủ tịch khu vực APAC & Nhật Bản tại Autodesk.



Mr. Charles Ormiston
Thành viên Hội đồng Quản trị tại Viện Lãnh đạo Nguồn nhân lực (HCLI)



Giáo sư Ric Roi
Viện Phát triển Quản lý Quốc tế (IMD)



Mr. Tan Min Yih
Phó Chủ tịch Cấp cao tại Shell



Mr Nguyễn Quang Vinh
Phó Chủ tịch VCCI, Chủ tịch Hội đồng doanh nghiệp vì sự phát triển bền vững



Mr. Seah Chin Siong
Nguyên Chủ tịch & CEO, Học viện Quản lý Singapore (SIM)



Ms. Elaine Yew
Thành viên cấp cao tại Egon Zehnder

ĐỐI TÁC HỖ TRỢ HỌC BỔNG VÀ HỖ TRỢ CHƯƠNG TRÌNH

 **ALIGENCE**

Enterprise
Singapore

MTI MINISTRY OF TRADE
AND INDUSTRY
SINGAPORE

To be renamed Ministry of Energy, Trade
and Industry (METI) starting October 1, 2026

 **sembcorp**

TEMASEK


VIETNAM SINGAPORE BOARD FORUM



"Chương trình VSCEO hiện thực hóa tầm nhìn chung về việc thúc đẩy sự xuất sắc trong kinh doanh, mở ra một chương mới trong việc kết nối các doanh nghiệp và tạo ra những cơ hội đột phá, bền vững cho cộng đồng doanh nghiệp Việt Nam – Singapore trong kỷ nguyên mới."

— Tuyên bố chung của VCCI, VIETSTAR và HCLI"



Management
Consulting
Institute



Mọi thông tin xin vui lòng liên hệ:

VIETSTAR

Cô Nguyễn Anh Đào;

Mobile: 0904501369 –

Email: exe-office@vietstar.edu.vn

Web: www.vietstar.edu.vn

VCCI - BIZIC

Cô Phạm Quỳnh Phương

Mobile: 0936394039

Email: phuongpq@vcci.com.vn

Web: www.vcci.com.vn